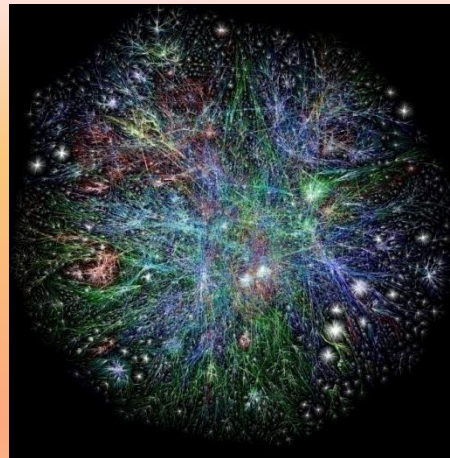


Piloter dans la complexité

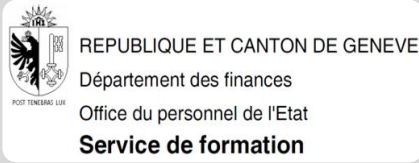
(extrait de la présentation)



Claudio Chiacchiari

(fondateur de *Saisir le temps*®)

8 novembre 2011



Introduction à la conférence par

Grégoire TAVERNIER

**Directeur général
Office du personnel de l'Etat**



1

Le simple et le complexe

Un menu épicé pour l'automne

*Eléments clés en vue de l'élection
du Conseil national
le 23 octobre 2011*

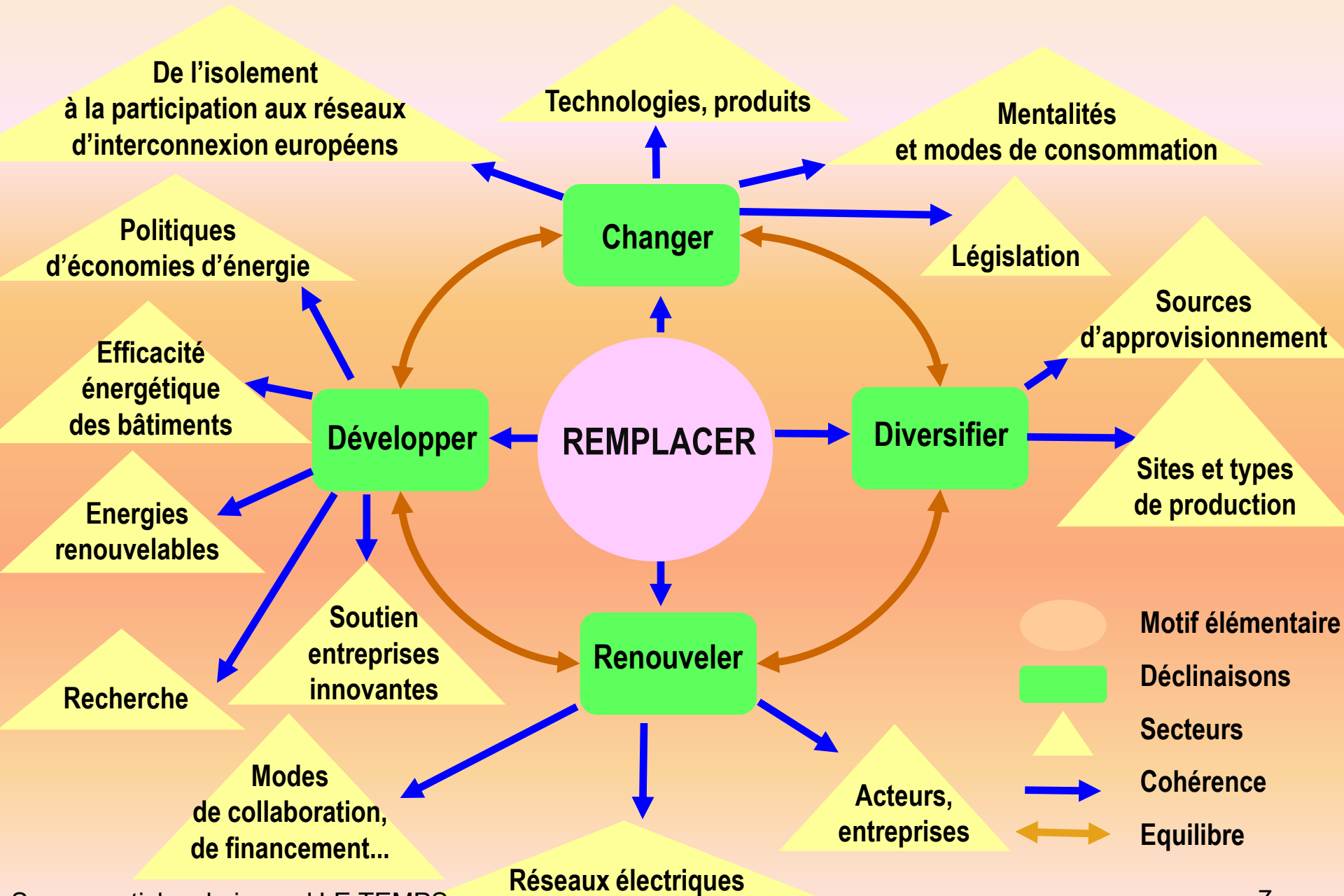


Source pour la répartition des partis : Centre de recherche écono-
mique de l'Institut de géographie de l'Université de Zurich

2

Le local et le global

Le motif élémentaire de *Sortir du nucléaire*



3

**Le temps court
et
le temps long**

Le vieillissement des populations entraîne un changement de paradigme en médecine

Avant le vieillissement

- **Maladies aiguës**
(maladies virales, accidents, épidémies...)
- **Temps court prédominant**
- Motifs élémentaires
Réagir, travailler sur les symptômes
- Mission, objectifs, rôles du médecin
Conseiller, résoudre...
- Patient consommateur



Avec le vieillissement

- **Maladies chroniques**
(cardio-vasculaires, cancers, neuro-psychologiques, musculo-squelettiques)
- **Temps long prédominant**
- Motifs élémentaires
Prévenir, travailler sur les causes
- Mission, objectifs, rôles du médecin
Accompagner, responsabiliser...
- Patient acteur

Source: interview du Pr en prévention des maladies cardio-vasculaires Fred Paccaud (RSR 1, 18.10.2011), et éléments tirés de l'œuvre du Pr Jean-Philippe Assal.

Piloter dans la complexité : trois dilemmes

Concilier le simple et le complexe

(Faire émerger le simple du complexe)

Concilier le local et le global

(Décliner un motif (verbe) dans toutes les parties)

Concilier le temps court et le temps long

(Répéter un thème en le variant; donner une direction claire)

Piloter dans la complexité: un processus

Impliquer mieux → Piloter mieux

Désordre → Interactions → Organisation → Ordre → Interactions

Modifié d'après Edgar Morin (1981),
La Méthode - 1. La nature de la nature, Seuil

